

Hur prövas vårt ledarskap i skarpt läge? Inspiration och lärdomar ifrån Risbergska

Offentlig chef 2025-03-25



Vuxenutbildningen - Campus Risbergska

Under ett år har vuxenutbildningen i Örebro 8000 unika elever varav ca 6000 genomför sin utbildning på Campus Risbergska.

I dagsläget har vi 2700 elever inskrivna på Campus Risbergska.

En mängd olika utbildningar - SFI, Grundläggande kurser, gymnasiala kurser, anpassad vuxenutbildning, ett 25-tal yrkesutbildningar på gymnasial nivå, uppdragsutbildningar, yrkeshögskola m.m.

När det fruktansvärda inträffar



Kl.12.33 – första larmsamtalet inkommer till 112.
Kl.12.39 Första polispatrullen är på plats.
Kl.12.45 Skottlossningen upphör.
Kl.17.40 Polisen har sökt igenom lokalerna och säkerställt att ingen mer gärningsperson finns där.

4 februari 2025 inträffade ett allvarligt våldsdåd på Campus Risbergska i Örebro.

Flera hundra elever och lärare inom vuxenutbildningen befann sig i lokalerna när dådet inträffade.

Tio personer – elever och medarbetare – sköts till döds och flera personer skadades.

Den akuta krisen

Vi samlar 220 medarbetare redan vid lunch dagen efter.

Vi säkerställer 220 arbetsplatser och mötesrum.

Vi ordnar 180 datorer och andra verktyg för de medarbetare som saknar.

15 psykologer från företagshälsovården finns på plats de första veckorna för att stötta medarbetarna.

Vi kan i och med det möjliggöra att vi får koll på våra medarbetare, att vi kan inleda vårt krisarbete samt att information kan delas och vi kan kommunicera med varandra.

Medarbetarna är vår viktigaste resurs

Täta avstämningar. Cheferna träffade sina medarbetare varje morgon kl. 8:30.

Den viktigaste krishanteringen sker i arbetsgruppen men närmare 100 medarbetare har också fått enskilda samtal med psykolog.

Förbereda för att återgå till det normala. Viktigt att involvera medarbetarna... men hur får man lärare att gå in i grupper där flera elever blivit mördade?

Vuxenutbildningen är viktig för många människor och vi blev som verksamhet överens om att våldet och ondskan inte skulle få segra.

Chefer är också medarbetare

Täta avstämningar i ledningsgruppen för vuxenutbildningen tillsammans med chefer och andra resurser på förvaltningen. De första veckorna varje dag kl. 14:30.

Enskilt krisstöd med psykolog.

Drabbade chefer blev "tagna ur tjänst" under ett par dagar. Återhämtning, krishantering och bedömning av kapacitet. Andra chefer täckte upp... Ingen är oumbärlig.

Krisstöd till eleverna

Det är en utmaning att ge stöd till 2700 elever och deras anhöriga.

Länsstyrelsen Örebro län samordnade krisstöd med länsstyrelserna i Södermanland, Östergötland, Värmland och Västmanland.

- Inledningsvis erbjuds stödet i en central lokal.
- När verksamheten återupptogs i de fyra tillfälliga lokalerna flyttades stödet ut till enheterna.
- Vi har haft krisstödjare från 40 olika kommuner.

Samverkan och samordning när den är som bäst!

Kommunens krisorganisation

Kommunstyrelsen
politiken

Kommundirektör
beslutsfattare

Stödjande
Registratur
Juridik
Lokalförsörjning
Digitalisering
Park och gata

Central krisledning
Säkerhet, HR, kommunikation,
kontorsservice

Primärt berörda
Vuxenutbildningen
Socialtjänsten
Vård och omsorg
Förskola/skola

Futurum
fastighetsägare
Campus Risbergska

Kommunikation och massmedia

Den officiella informationen ges från kommunledningen vid pressträffar eller i pressmeddelanden.

Trycket från massmedia blir enormt på hela organisationen.

Det finns en yttrandefrihet men det är också okej att säga nej till att yttra sig i massmedia. Viktigt att prata om det med medarbetarna.

Jag har som rektor uttalat mig i massmedia men har aldrig kommit med någon ny information eller något som avviker från Örebro kommuns officiella ståndpunkt.

NYHETER

Nyheter

Lokalt

Sport

SVT Play

IKES



Att leda i kris - lärdomar

**Viktigt att utbilda och träna inför kris, och det gäller hela organisationen.
Det ger handlingsberedskap.**

- Ha täta avstämningar i ledningsgruppen.
- Ha täta avstämningar med medarbetarna.
- Bestäm hur ni informerar och när det sker.
- Involvera medarbetarna i lösningarna.
- Se till att du själv som ledare har stöd.

Utanför "krisbubblan" fortsätter allting att rulla på som vanligt.

Tack för idag!

Mikael Blom, rektor på Campus Risbergska
mikael.blom@orebro.se

