

# Framgångsfaktorer i att leda sin organisation i utmanande tider

Cecilia Uneram, Förbundsdirektör  
Offentlig chef 26 mars 2025



Framgångsfaktorer i  
att leda sin  
**organisation** i  
utmanande tider

Cecilia Uneram, Förbundsdirektör  
Offentlig chef 26 mars 2025





Framgångsfaktorer i  
**att leda sin**  
organisation i  
utmanande tider

Cecilia Uneram, Förbundsdirektör  
Offentlig chef 26 mars 2025



Cecilia Uneram -  
nyfiken och med en  
ständig vilja att lära  
mig mer



Only Dead  
Fish

follow the Stream



**Folkbladet**  
LÄSARNAS EGEN TIDNING  
TORSDAG 26 NOVEMBER 1998

# HON BLEV HISTORISK

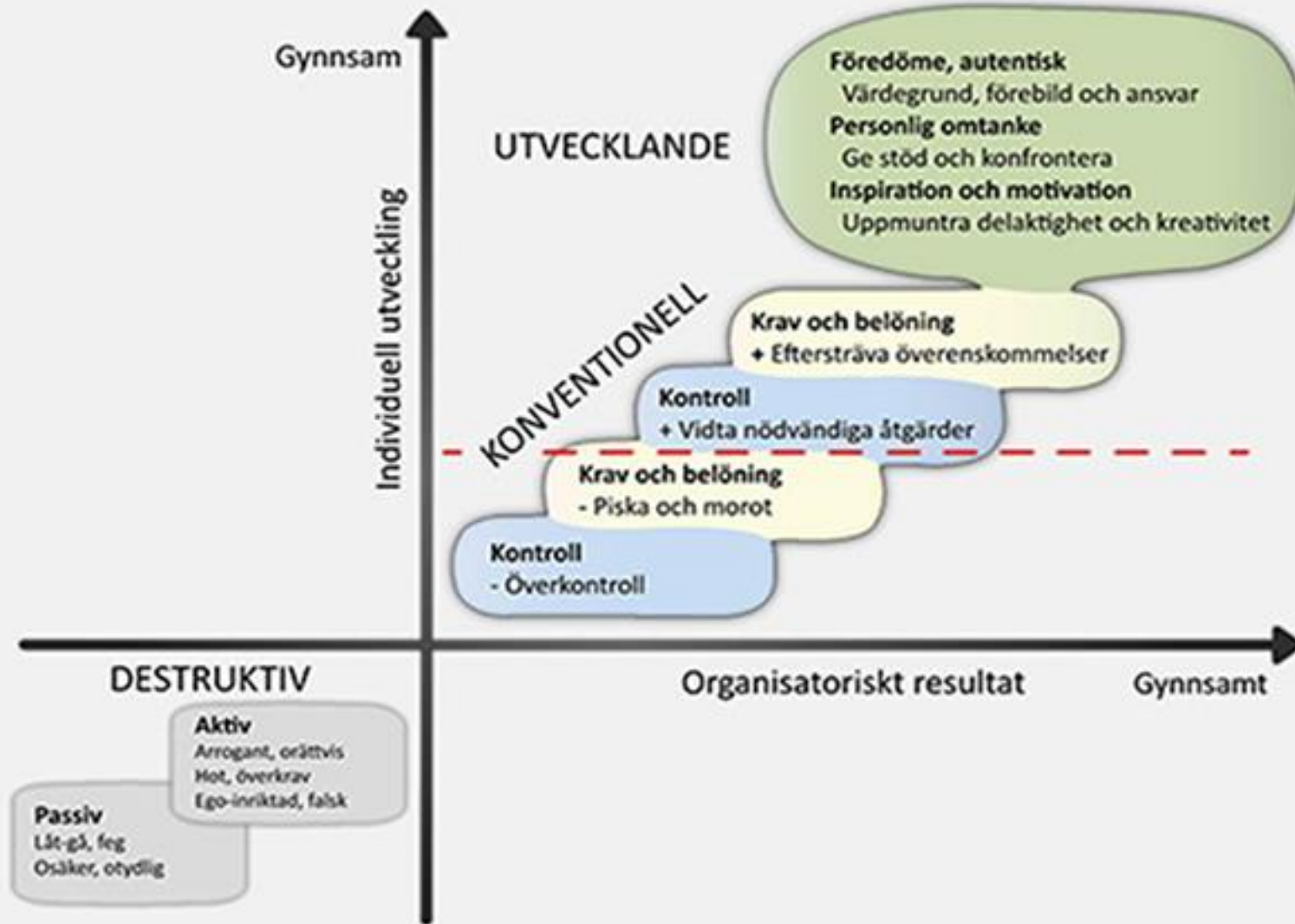
Cecilia - Sveriges första kvinnliga räddningschef

Klarar Lundbergs Spiralen-problemet?

Han får gå i fängelse



# Ledarstilar





# Framgångsfaktorer i att leda sin organisation i **utmanande tider**

Cecilia Uneram, Förbundsdirektör  
Offentlig chef 26 mars 2025





KVINNLIGA  
CHEFER SAKNAR  
FÖREBILDER



# PRIDE 2008



## – Äntligen är ni här!

### Uppskattad debut för Räddningsverket på Pridefestivalen

STOCKHOLM. "Va kul att ni är här. Det var på tiden!"

En ström av nyfikna Pride-besökare drögs till Räddningsverkets och Stockholms räddningstjänsts festivalkåst i Pride Park i Tårntorshallen.

#### Pridefestivalen

De gick utifrån med Stockholms Brandlösnar tårnmat på armar och knäpp. I lera med en klubb i munnen och en bombyx om SMO-utbildningen. Kanske fick de en åsänd höghöjdstur med stegbilen, väla i ett rulla slagg eller testa att hoppa i lera-stället på 90- och 100-metershöjd.

Det blev kort sagt en succéstartad debut för Räddningsverket och räddningstjänsterna på Pridefestivalen.

Många spännande sätter och viktiga diskussioner, och en härlig stämning, konstaterar Stefan Lundqvist, en av 20-talet räddningsskare som medverkade under Pridefestivalens fem dagar.

– Många av nyfikna på oss, anstrar hur man blir brandman. Men det viktigaste är ändå att vi är här för att låna oss myt, att synas och ta ställning. Hur kan vi förändra SMO-utbildningen för att bidra till att mångfalden inom räddningstjänsten utvecklas?

Det ställde även frågan om hur det är att vara brandman och gay?

– Då får vi säga att det nog inte är så lätt. Det finns knappa några brandmän som är öppna i sin identitet, säger Anders Axelsson, Räddningsverket.



Mittes av jubel. För första gången deltog räddningstjänsten och Räddningsverket i Pride och det blev ett varmt mottagande av de 450 000 som stod längs Stockholms gator. Henrik Jvarsson, Västra Sörmlands räddningstjänst och Lotta Eriksson, Räddningsverket, gick tillsammans med ett 30-tal kollegor från räddningstjänsterna i Stockholm, Göteborg, Lunds och Katrineholm.

Foto: Karin Ahlman Hedström



Visar vägen. Rulla till sig var en populär aktivitet i Tårntorshallen. Här är det brandingenjör Henry Lindström som testar rättas knycken. Dagen till är en passande hörs på ett hämsta ut. Foto: Katarina Sellén



Hårt anlitad tatuavare. Håkan Axelsson, chef för Räddningsverkets avdelning för stöd till räddningsinsatser, hjälper Arne Sjögren med att få tatueringen på plats i festivalkåsten. – Att medverka på Pride innebär att vi tar ställning, dessutom är det oerhört roligt, säger Håkan Axelsson. Foto: Katarina Sellén



Räddningsschef Cecelia Linderam och brandman Mattias Sjö, Katrineholm, deltog i paraden. – Vi måste gå från ord till handling. Inlärdag och färdigheter är viktigt. Nu är vi och utvärderar sen, åvenstärker Linderam. Foto: Karin Ahlman Hedström



Pådrivare gånger två. Göran Gunnarsson, Räddningsverkets fjärr GD, är den som på allvar lyft höst-frågorna inom räddningstjänsten. Man menar att uttrycket "komme ut ur garderoben" är problematiskt. – Det är vi som står utanför som ska öppna dörrarna. Foto: Alexander Johansson



Populär gruppstativering. RFA - Räddningstjänst för alla - självklart!







# 2018 - När de svenska resurserna inte räckte till





Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

## EU:s Civilskyddssamarbete "Mekanismen"





# Att leda i kris



Nyheter / Livsmedel

# O'boy-kris i hela landet: "Ingen prognos"



**Ett tekniskt problem hos tillverkaren av O'boy gör att affärernas hyllor gapar tomma.**

- Företaget har ingen prognos för när chokladpulvret finns att köpa igen.

# Framgångsfaktorer i att leda sin organisation i **utmanande tider**

Cecilia Uneram, Förbundsdirektör  
Offentlig chef 26 mars 2025



- Besparingar
- Organisationsförändring
- Arbetstider och pensioner
- Pandemi, PDV, organiserad brottslighet, klimatförändringar, PFAS, kriget i Ukraina, civilt försvar...

# Säkerhetsläget – aktiverat läge inom SSR

**mitt** Mitt i Huddinge  
3 d · 🌐

Krishanteringssystem aktiverat för att motverka bombvågen.



mitti.se  
**Bombvågen: Brandmän uppmanas vara extra vaksamma**

**mitt** MINA OMRÅDEN MINA ÄMNER NYHETSREVY

under våldsvågen hösten 2023, med god effekt, enligt Marcus Marsten.

### Varnar brandmän

Från polisens sida vill man bland annat nå ut till skolor, föräldrar, fritidsgårdar och föreningar, som i sin tur kan nå unga – även direkt till barn via digitala plattformar.

Samtidigt har Södertörns brandförsvarsförbund uppmanat sina medarbetare att vara vaksamma och reagera om något verkar onormalt. TV4 skriver att förbundet kommunicerat att man ser utvecklingen kopplad till sprängningar som oroande.

Man kommer även skicka ut utbildningsmaterial till brandmän om hur de ska agera vid explosioner.

Jag har ett uppdrag!



I utvecklingen av förbundets verksamhetsorganisation ska särskilt beaktas att organisationen baseras på förtroende och tillit och att en kultur för medskapande och förnyelse stärks.

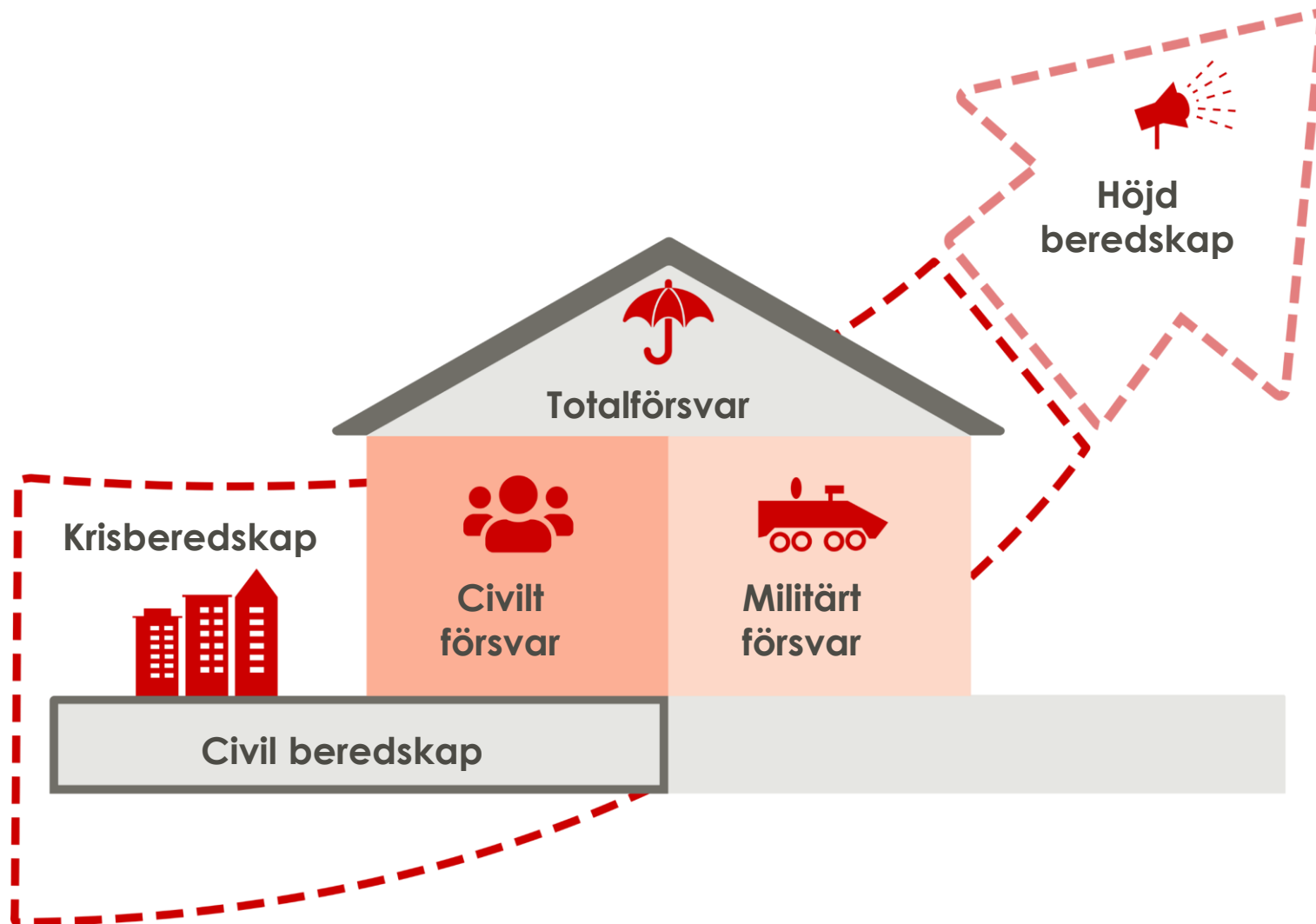
Vi har en grund att stå på!

kultur

struktur

systematik

# HUR HÄNGER KRISBEREDSKAP, CIVILT FÖRSVAR OCH TOTALFÖRSVAR IHOP?





# Nyfikenhet



## Det nya civila försvaret

Hinder och möjligheter i uppbyggnaden av ett kommunalt civilt försvar ur ett räddningstjänstperspektiv

The new civil defence

Obstacles and opportunities in the construction of a municipal civil defence from a rescue service perspective

Cecilia Uneram

VT 2024

Magisteruppsats, ledarskap och ledning

Handledare: Aida Alvinus

Examinator: Eva Johansson



TVS - LKF 19 001  
Examensarbete 15 hp  
Juni 2019

### Bättre och bättre dag för dag

Införande av kvalitetsledningssystem och  
hållbar förändringsledning i offentlig verksamhet.

Cecilia Uneram

# Lärdomar att hämta från det förflutna

## Kungörelse för härens beväring.

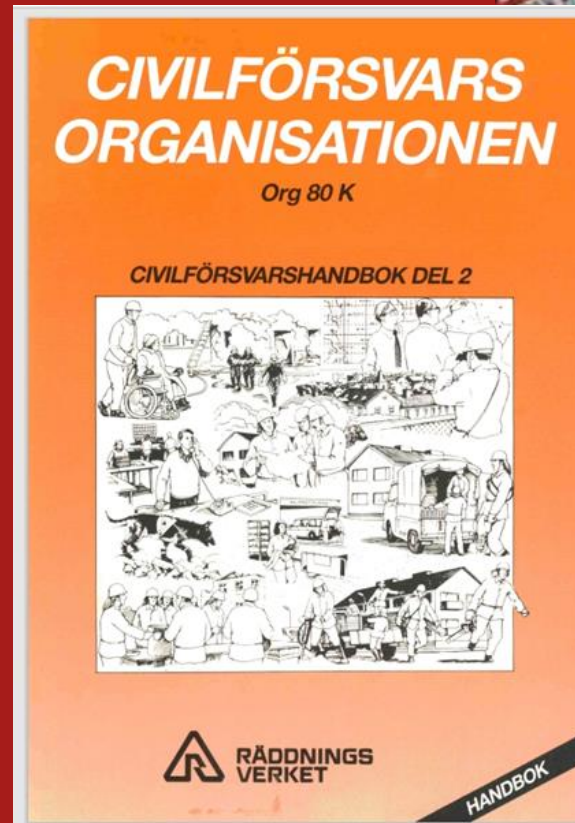
*Genomlås noga kungörelsen i dess helhet.*

### Förstärkt försvarsberedskap är anbefalld.

1. dag för förstärkt försvarsberedskap är söndagen den 3. september 1939.

Jämlikt § 28 värnpliktslagen inkallas härigenom för tjänstgöring nedan angivna värnpliktiga. I DEN MAN DE ICKE REDAN ÄRO I TJÄNSTGÖRING, tillhörande:

Tomelilla rullföringsområde nr 4      Landskrona rullföringsområde nr 5  
Kristianstads rullföringsområde nr 10      Hässleholms rullföringsområde nr 13



# Framgångsfaktorer!

- Ansvar och handling
- Samarbete i vardagen
- Gemensam planeringsprocess



## Ansvar och handling

- Ledarskap och engagemang - belyser vikten av enskilda individers engagerade ledarskap för att nå framgång och vad som skapar drivkraft.
- Resurser och kapacitet - summerar förutsättningarna som behövs, eller möjliggör handling.

# Samarbete i vardagen

- Förtroende och psykologisk trygghet - handlar om vikten av trygghet för att skapa förutsättningar att våga fatta snabba beslut och hur avsaknaden av detsamma leder till det omvända.
- Krisberedskap - beskriver ett samarbete i vardagen som anses vara den grund som arbetet med höjd beredskap och krig ska vila på.
- Relationer - poängterar det som skapas i det vardagliga arbetet som visat sig värdefullt när händelser uppstår.

## Gemensam planeringsprocess

- Samskapa – här poängteras det att processen och samskapandet är det väsentliga, inte planerna i sig.
- Styrning, mandat och tydliga mål - lyfter vikten av korrekta dimensionerande förutsättningar från staten, tydlighet i uppgifter och uppgiftsfördelning inom kommunerna.

# Framgångsfaktorer!

- Ansvar och handling
- Samarbete i vardagen
- Gemensam planeringsprocess



# Framgångsfaktorer i att leda sin organisation i utmanande tider

Cecilia Uneram, Förbundsdirektör  
Offentlig chef 26 mars 2025





Bejaka din nyfikenhet!



Cecilia Uneram

Cecilia.uneram@sbff.se

**sbff.se**

-  **Facebook** @sodertorn
-  **Instagram** @sodertorns\_brandforsvar
-  **YouTube sök:** Södertörns brandförsvarsförbund
-  **LinkedIn sök:** Södertörns brandförsvarsförbund
-  **Brandradion lyssna:** Podcaster, Acast, TuneIn, Stitcher, YouTube

